

Helsinki

# Suosittelusten vaikuttavuus 2023, 1. toimikunta

Tarkastusviraston arviointimuistio 2025



## **Suosittelusten vaikuttavuus 2023, 1. toimikunta**

### **Julkaisija**

Helsingin kaupunki / Tarkastusvirasto

### **Tekijät**

Liisa Kähkönen, Juuli Mikkonen, Hanna Parkkonen, Kalle Puttonen, Jaakko Seppälä

### **Julkaisu vuosi**

2026

# Sisällys

<b>1 Tausta</b> .....	<b>4</b>
1.1 Arvioinnin tavoite ja laajuus.....	4
1.2 Arviointikysymykset ja kriteerit .....	5
1.3 Arviointiaineisto ja menetelmät.....	6
1.4 Yhteenvedo ja johtopäätökset.....	6
<b>2 Havainnot</b> .....	<b>9</b>
2.1 Sitovien toiminnan tavoitteiden arviointi .....	9
2.2 Konsernille asetetut tavoitteet .....	10
2.3 Hiilineutraali Satama -tavoitteen toteutuminen .....	12
2.4 Kaupunki uudistuksen eteneminen .....	16
2.5 Sosiaali-, terveys- ja pelastustoimen varautuminen häiriötilanteisiin ja poikkeusoloihin .....	19
2.6 Kävely- ja pyöräväylien talvikunnossapito.....	22
2.7 Kaupungin edunvalvonta talouden näkökulmasta .....	26
<b>Lähteet</b> .....	<b>31</b>

# 1 Tausta

## 1.1 Arvioinnin tavoite ja laajuus

Tavoitteena oli arvioida, mihin toimenpiteisiin keskushallinto ja toimialat ovat ryhtyneet arviointikertomuksessa 2023 esittämien suositusten ja toteamusten johdosta sekä mikä vaikutus toimenpiteillä on ollut.

Tarkastuslautakunta on vakiintuneen käytännön mukaisesti tehnyt esittämiensä suositusten jälkiseurantaa ja raportoinut siitä arviointikertomuksessaan. Menettelystä on muodostunut käytäntö ainakin suurten kaupunkien tarkastuslautakuntien kohdalla. Toukokuussa 2015 voimaan astuneen kuntalain (410/2015) perusteluissa on todettu, että ”tarkastuslautakunnan olisi hyvä seurata jälkikäteen arviointikertomuksessa esitettyjen suositusten perusteella toteutettuja toimenpiteitä.” Jälkiseurantaa ei siis ole kirjattu lakiin, mutta sitä suositellaan lain perusteluissa.

Tarkastuslautakunta on Helsingin kaupungin hallintosäännön mukaisesti pyytänyt vuosittain arviointikertomuksen valmistuttua kaupunginhallitukselta ja tarpeelliseksi katsomiltaan lauta- ja johtokunnilta lausunnot arviointikertomuksessa esittämistään suosituksista. Lausunnot on toimitettu valtuustolle tiedoksi. Lisäksi valtuusto on merkittävästi arviointikertomuksen ja siihen annetut lausunnot tiedoksi päättänyt kehottaa kaupunginhallitusta antamaan vuoden loppuun mennessä valtuustolle selvityksen siitä, mihin toimenpiteisiin toiminnasta vastaavat henkilöt ja tilivelvolliset ovat ryhtyneet arviointikertomuksen johdosta.

Kaupunginvaltuusto merkitsi tiedoksi tarkastuslautakunnan vuotta 2023 käsittelevän arviointikertomuksen ja siitä saadut kaupunginhallituksen sekä asianosaisten lauta- ja johtokuntien lausunnot kokouksessaan 19.6.2024. Samalla valtuusto kehotti kaupunginhallitusta antamaan joulukuun 2024 loppuun mennessä valtuustolle selvityksen siitä, mihin toimenpiteisiin toiminnasta vastaavat henkilöt ja tilivelvolliset ovat ryhtyneet arviointikertomuksen johdosta. Kaupunginhallituksen selvityksen valtuusto on merkinnyt tiedoksi kokouksessaan 11.12.2024.

Suosituksen vaikuttavuuden arviointi suoritetaan puolentoista vuoden viiveellä siten, että syksyllä 2025 arvioidaan huhtikuussa 2024 annettujen, vuoden 2023 arviointikertomuksen suositusten vaikuttavuutta. Menettelyllä pyritään varmistamaan, että keskushallinnolla ja toimialoilla on riittävästi aikaa ryhtyä toimenpiteisiin arviointikertomuksessa esitettyjen suositusten johdosta.

Tämä arviointimuistio koskee tarkastuslautakunnan 1. toimikunnan vastuualueisiin liittyviä suosituksia. 2. toimikunnan suositusten vaikuttavuudesta on laadittu erillinen muistio.

Taulukossa 2 on esitetty arvioitavien suositusten määrä aiheittain.

Taulukko 1. Arviointiaiheet 2023 ja niissä esitettyjen suositusten määrä, 1. toimikunta

Arviointiaihe	Suosituksen määrä
Sitovien toiminnan tavoitteiden arviointi	1
Konsernille asetetut tavoitteet	3
Hiilineutraali Satama -tavoitteen toteutuminen	3
Kaupunkiuudistuksen eteneminen	2
Sosiaali-, terveys- ja pelastustoimen varautuminen häiriötilanteisiin ja poikkeusoloihin	4
Kävely- ja pyöräväylien talvikunnossapito	4
Kaupungin edunvalvonta talouden näkökulmasta	4
<b>Yhteensä</b>	<b>21</b>

Muistion luvussa 1.4 on esitetty arvioinnin yhteenveto ja johtopäätökset. Luvussa 2 on esitetty tarkemmin tarkastuslautakunnan arviointikertomuksessa 2023 käsittelemät arviointiaiheet ja niissä esitetyt suositukset. Jokaisen suosituksen kohdalla on esitetty tiivistetysti hallintokuntien antamat vastaukset tarkastusviraston loppuvuodesta 2025 tekemiin tiedusteluihin ja valmistelijan sen perusteella tekemät johtopäätökset. Jokainen suositus on arvioitu käyttäen edellä mainittua neliportaista asteikkoa ja arvioinnin johtopäätös on esitetty arviointikriteerin osalta erikseen tekstin viereen merkityllä hymynaamakuviolla.

## 1.2 Arviointikysymykset ja kriteerit

### Pääkysymykset:

1. Mihin tarkastuslautakunnan arviointikertomuksessa esittämien suositusten mukaisiin toimenpiteisiin keskushallinto ja toimialat ovat ryhtyneet?
2. Mitä vaikutuksia suosituksen mukaisilla toimenpiteillä on ollut?

Toimenpiteitä ja niiden vaikutuksia tarkasteltiin neliportaisella arviointiasteikolla taulukon 1 mukaisesti:

Taulukko 2 Toimenpiteiden ja vaikutusten arviointiasteikko

Arviointiasteikko	Toimenpiteet	Vaikutukset
😊 Toteutuu täysin	Kaikkiin suosituksen mukaisiin toimenpiteisiin on ryhdytty.	Vaikutukset ovat olleet myönteisiä.
😐 Toteutuu osittain	Suosituksen mukaisiin toimenpiteisiin on ryhdytty osittain.	Vaikutuksia ei ole vielä havaittavissa.
☹️ Ei toteudu lainkaan	Suosituksen mukaisiin toimenpiteisiin ei ole ryhdytty.	Vaikutuksia ei ole voinut olla, koska toimenpiteisiin ei ole ryhdytty.
🔍 Tietoa asiasta ei ole saatavilla	Käytettävissä oleva aineisto ei mahdollista toimenpiteiden arvioimista.	Käytettävissä oleva aineisto ei mahdollista vaikutusten arvioimista.

## 1.3 Arviointiaineisto ja menetelmät

Arviointi suoritettiin lähettämällä sähköpostitiedustelu asianomaisen toimialan tai palvelukokonaisuuden johdolle tai muille tahoille. Tarkemmat tiedot vastaajista ilmenevät lähdeluettelosta. Lisäksi perehdyttiin kaupunginhallituksen ja kaupunkiympäristö-lautakunnan tarkastuslautakunnalle toukokuussa 2024 antamiin lausuntoihin ja kaupunginhallituksen valtuustolle joulukuussa 2024 antamaan selvitykseen arviointikertomuksen johdosta suoritetuista toimenpiteistä.

Tiedustelussa pyydettiin vähintäänkin vastausta seuraaviin kysymyksiin:

- Mihin suositusten mukaisiin toimenpiteisiin on ryhdytty?
- Mitä vaikutuksia toimenpiteillä on ollut ao. toimintoon?

Lisäksi tiedustelut sisälsivät useimmiten tarkentavia kysymyksiä, joilla varmistettiin riittävien vastausten saaminen suositusten sisältämistä asioista. Lomakkeeseen oli merkitty ne tarkastuslautakunnan esittämät suositukset, joihin liittyen vastauksia pyydettiin.

## 1.4 Yhteenveto ja johtopäätökset

Tarkastuslautakunnan vuoden 2023 arviointikertomuksessa käsiteltiin seitsemää 1. toimikunnan vastuualueelle kuuluvaa arviointiaihetta ja annettiin 21 suositusta. Taulukossa 1 on kuvattu arvioinnin tulokset kriteereittäin sekä toimenpiteisiin ryhtymisen että toimenpiteiden vaikutusten osalta.

Taulukko 3. Yhteenveto suositusten vaikuttavuudesta toimenpiteisiin ryhtymisen ja toimenpiteiden vaikutusten osalta (N=21 suositusta)

Toimenpiteiden arvioinnissa käytetty kriteeri	Toimenpiteisiin ryhtyminen	Vaikutusten arvioinnissa käytetty kriteeri	Toimenpiteiden vaikutukset
😊 Kaikkiin suosituksen mukaisiin toimenpiteisiin on ryhdytty.	16 suositusta (76 %)	😊 Vaikutukset ovat olleet myönteisiä	9 suositusta (43 %)
😐 Suosituksen mukaisiin toimenpiteisiin on ryhdytty osittain.	5 suositusta (24 %)	😐 Vaikutuksia ei ole vielä havaittavissa.	11 suositusta (52 %)
😞 Suosituksen mukaisiin toimenpiteisiin ei ole ryhdytty.	0 suositusta (0 %)	😞 Vaikutuksia ei ole voinut olla, koska toimenpiteisiin ei ole ryhdytty.	0 suositusta (0 %)
⊖ Käytettävissä oleva aineisto ei mahdollista arvioimista.	0 suositusta (0 %)	⊖ Käytettävissä oleva aineisto ei mahdollista vaikutusten arvioimista.	1 suositus (5 %)

Suosituksista 16 (76 %) oli toteutettu ja viiden suosituksen (24 %) mukaisiin toimenpiteisiin oli ryhdytty vähintäänkin osittain. Kaikki suositukset olivat johtaneet toimenpiteisiin. Kaupunginkanslia on kehittänyt sitovien tavoitteiden dokumentointia ja konsernin tavoitteiden seuranta. Sataman ympäristötavoitteiden kaikkia arviointikertomuksen suosituksia on alettu edistää, ja uusi raportointi huomioi kattavammin satama-alueella syntyvät kasvihuonepäästöt. Kaupunki uudistuksen etenemiseksi annettuihin suosituksen mukaisiin toimenpiteisiin on ryhdytty, joskin yritysten toimintaedellytysten lisääminen alueilla on hidasta. Sosiaali-, terveys- ja pelastustoimessa on meneillään suositusten mukaisia toimenpiteitä, kuten väestönsuojien tyhjentämissuunnitelmien ajantasaistaminen. Kävely- ja pyörävyörien talvikunnossapidon suosituksia on toteutettu lumenhallinnan kehittämisohjelman avulla ja uudistamalla talvihoidon periaatteita parantamaan ratkaisuja lumitilojen mitoittamiseen. Lisäksi urakoitsijoiden valvonta ja sanktiointi on yhtenäistetty. Kaupungin edunvalvontaa talouden näkökulmasta on kehitetty.

Myönteisiä vaikutuksia pystyttiin osoittamaan 9 suosituksessa (43 %). Suosituksista 11 (52 %) oli sellaisia, joissa tehtyjen toimenpiteiden vaikutuksia ei ollut vielä havaittavissa. Satama-alueen aluspäästöt ovat vähentyneet, mutta esimerkiksi työkoneiden päästöt satama-alueella eivät. Kaupunki uudistuksen johtamisrakenteiden päivittäminen vuonna 2024 selkeytti toimialojen välistä koordinaatiota ja lisäsi kaupunkiyhteistä vuoropuhelua.

Kävely- ja pyöräilyliikenteen talvikunnossapidossa lumen välivarastointikapasiteettia on saatu lisättyä. Tyytyväisyys lumen auraukseen jalankulku- ja pyöräilyliikenteellä on parantunut vuonna 2025, vaikkakaan pyöräilyliikenteen osalta ei vielä tavoitellulla tavalla. Kaupungin edunvalvonnallista painoarvoa valtakunnallisessa vaikuttamisessa on parannettu ja keskeisiä edunvalvontatavoitteita saavutettu.

Arvioinnissa tulkittiin, että yhden suosituksen mukaisen toimenpiteen vaikutuksia ei voitu arvioida. Suositus liittyi kaupungin edunvalvontaan. Kaupunginkanslian edunvalvonnasta laatiman arviointiraportin mukaan ylimmän viranhaltijajohdon edunvalvontaroolia ei ole tarpeen kehittää, koska se koetaan riittävän hyväksi. Koska toimenpiteet eivät olleet täsmälleen tämän suosituksen mukaisia, tulkittiin, ettei vaikutuksia voida arvioida.

# 2 Havainnot

## 2.1 Sitovien toiminnan tavoitteiden arviointi

### Tarkastuslautakunnan esittämä suositus

- Kaupunginkanslian tulee varmistaa, että sitovien tavoitteiden dokumentoinnin liitteissä esitetään kaikki sellaiset tiedot, jotka ulkopuolinen arvioija tarvitsee pystyäkseen toteamaan, että mittarien arvot on laskettu oikein.

Kaupunginhallituksen selvityksessä vuoden 2023 arviointikertomuksen johdosta suoritetuista toimenpiteistä 14.11.2024 todetaan, että sitovien tavoitteiden dokumentointia on tarkennettu ja kehitetty. Käyttötalouden vastuuperiaatteen toteutumisen dokumentaation yhteydessä kuvataan aiempaa kattavammin vastuuperiaatteen ulkopuolisiksi määritellyt kustannukset ja vastuuperiaatteen laskentakaava. Lisäksi kaupunginkanslia toteaa, että seuraavan valtuustokauden strategiatavoitteiden mittareissa kiinnitetään huomiota dokumentoinnin sisältöön ja selkeyteen.

### Kaupunginkanslian vastaus tiedusteluun 12.12.2025

Vuoden 2026 talousarvioon sisältyvät sitovat tavoitteet ja niiden mittarit on käyty kaupungin talousarviota valmisteltaessa läpi ja varmistettu, että ne ovat talousarvion laatimista koskevien ohjeiden mukaiset. Tarvittaessa lauta- ja johtokuntien esittämiin tavoitteisiin ja mittareihin on pyydetty tarkennuksia.

### Tarkastuslautakunnan suosituksen mukaiset toimenpiteet 😊

Kaupunginkanslia on ryhtynyt suosituksen mukaisiin toimenpiteisiin ja kehittänyt sitovien tavoitteiden dokumentointia. Toimet kohdistuvat uuteen valtuustokauteen 2025–2029.

### Toimenpiteiden vaikutukset 😊

Mittareiden ja niiden tavoitearvojen dokumentoinnin ollessa selkeitä talousarvion sitovien tavoitteiden toteutuminen voidaan todeta yksiselitteisesti. Vaikutukset tulevat näkymään vuosien 2025 ja 2026 sitovien tavoitteiden arvioinnissa.

### Johtopäätökset: Sitovien tavoitteiden toteutuminen

Kaupunginkanslia on vastauksensa mukaan kehittänyt sitovien tavoitteiden dokumentointia. Toimenpiteiden vaikutukset näkyvät uuden valtuustokauden ensimmäisissä tilinpäätöksissä ja sitovien tavoitteiden arvioinnissa (2025 ja 2026).

## 2.2 Konsernille asetetut tavoitteet

### Tarkastuslautakunnan esittämä suositus

- **Kaupunginkanslian tulee varmistaa, että tytäryhteisöjen omistajastrategioissa asetettujen tavoitteiden mittareista jokainen sisältää vain yhden mitattavan asian.**

Kaupunginhallituksen selvityksessä vuoden 2023 arviointikertomuksen johdosta suoritetuista toimenpiteistä 14.11.2024 todetaan, että seuraavan omistajastrategioiden kokonaisvaltaisen päivityskierroksen yhteydessä tarkastellaan tytäryhteisöille asetettujen tavoitteiden avainmittareita ja otetaan huomioon arviointikertomuksessa esitetty suositus.

#### **Kaupunginkanslian vastaus tiedusteluun 12.12.2025**

Tytäryhteisökohtaisten omistajastrategioiden päivitystarpeiden arviointi on parhaillaan käynnissä. Yhtenä tarkoituksena on selkeyttää omistajastrategioiden kautta seurattavia mittareita niin, että kunkin mittarin osalta seurataan vuosittain yhteisön hallituksen asettaman tavoitetaso toteutumista tai toteutumatta jäämistä. Kukin mittari sisältää vain yhden mitattavan asian ja kaikkien mittareiden on tarkoitus olla jatkossa numeerisia.

#### **Tarkastuslautakunnan suosituksen mukaiset toimenpiteet 😊**

Kaupunginkanslia on suunnitellut omistajastrategioiden ja niiden tavoitteiden ja mittareiden päivitystarpeita, mutta työ on kesken.

#### **Toimenpiteiden vaikutukset 😊**

Vaikutuksia ei ole vielä nähtävissä, sillä omistajastrategioiden tavoitteiden ja mittareiden päivitystyö ja kehittäminen ovat kesken.

### Tarkastuslautakunnan esittämä suositus

- **Kaupunginkanslian tulee varmistaa, että tytäryhteisöjen omistajastrategioissa asetettujen tavoitteiden mittareille määritetään tavoitetasot tai kriteerit ja ne kuvataan talousarviossa, jotta tavoitteiden toteutuminen on mahdollista todeta.**

Kaupunginhallituksen selvityksessä vuoden 2023 arviointikertomuksen johdosta suoritetuista toimenpiteistä 14.11.2024 todetaan, että vuoden 2025 talousarviossa tavoitteiden mittareille on asetettu tavoitetasot tai jos tavoitetasoa ei ole erikseen määritetty, tulosten tulee säilyä vähintään edellisen vuoden tasolla.

#### **Kaupunginkanslian vastaus tiedusteluun 12.12.2025**

Konserniohjeen mukaisesti tytäryhteisöjen hallitukset vastaavat omistajastrategiamittareiden vuotuisten tavoitetasojen asettamisesta. Vuosien 2025 ja 2026 talousarvioissa on asetettu merkittävimpien tytäryhteisöjen osalta tavoitetasot mittareille. Jatkossa talousarviossa on tarkoitus esittää ja vahvistaa tavoitearvot nykyistä

laajemmalle tytäryhteisöjen joukolle. Omistajastrategioiden päivityksen jälkeen konserniohjauksessa aiotaan kerätä hallitusten määrittämät tavoitetasot kaikilta tytäryhteisöiltä ja kaikkien omistajastrategiamittareiden osalta, ja niiden toteuma- ja ennustetietoja seurataan osana yhteisöraportointia.

### **Tarkastuslautakunnan suosituksen mukaiset toimenpiteet 😊**

Kaupunginkanslia on ryhtynyt suosituksen mukaisiin toimenpiteisiin lisäämällä omistajastrategiatavoitteiden mittareille tavoitetasot talousarvioon.

### **Toimenpiteiden vaikutukset 😊**

Tavoitteiden toteutumisen arviointi helpottuu, kun mittareille on määritelty tavoitearvot.

## **Tarkastuslautakunnan esittämä suositus**

- **Kaupunginkanslian tulee varmistaa, että tavoitteiden toteutumat dokumentoidaan yhteneväisesti yhteisöraportoinnissa ja tilinpäätöksessä.**

Kaupunginhallituksen selvityksessä vuoden 2023 arviointikertomuksen johdosta suoritetuista toimenpiteistä 14.11.2024 todetaan, että yhteisöraportoinnin ja konsernitilinpäätöksen toteumatietojen dokumentointia on yhdenmukaistettu. Toteumatieto esitetään jatkossa muodossa "toteutui" tai "ei toteutunut", ja "toteutui osittain" -luokittelusta on luovuttu yhteisöraportoinnissa.

### **Tarkastuslautakunnan suosituksen mukaiset toimenpiteet 😊**

Kaupunginkanslia on ryhtynyt tarkastuslautakunnan suosituksen mukaisiin toimenpiteisiin ja yhdenmukaistanut yhteisöraportoinnin ja konsernitilinpäätöksen tavoitteiden toteumatietojen dokumentoinnin.

### **Toimenpiteiden vaikutukset 😊**

Yhteisöraportoinnin ja konsernitilinpäätöksen tavoitteiden toteumatietojen dokumentointi on nyt yhdenmukaista.

### **Johtopäätökset: Konsernille asetetut tavoitteet**

Kaikkia vuoden 2023 arviointikertomuksen suosituksia on lähdetty edistämään. Omistajastrategiatavoitteiden mittareille on määritelty talousarviossa tavoitetasot ja yhteisöraportoinnin ja konsernitilinpäätöksen tavoitteiden toteumatietojen dokumentointia on yhdenmukaistettu. Omistajastrategioiden tavoitteiden ja mittareiden päivitystyö on vielä suunnitteluvaiheessa.

## 2.3 Hiilineutraali Satama -tavoitteen toteutuminen

### Tarkastuslautakunnan esittämä suositus

- Omistajaohjauksesta vastaavana tahona kaupunginkanslian tulee ohjata Helsingin Satama Oy:tä muuttamaan Hiilineutraali Satama -toimenpideohjelmaa siten, että siinä huomioidaan metaani ja muut kasvihuonekaasut hiilidioksidin lisäksi.

Kaupunginhallituksen selvityksessä vuoden 2023 arviointikertomuksen johdosta suoritetuista toimenpiteistä 14.11.2024 todetaan, että arviointikertomuksen suositukset on käyty läpi Helsingin Satama Oy:n johdon kanssa. Yhtiössä on valmisteltu CO<sub>2</sub>-ekvivalenttitarkastelun<sup>1</sup> käyttöönottoa, ja tavoitteena on, että yhtiö ottaa CO<sub>2</sub>-ekvivalentit käyttöön raportoinnissaan vuoden 2025 alusta.

#### Kaupunginkanslian vastaus tiedusteluun 12.12.2025

Helsingin satama on ottanut CO<sub>2</sub>-ekvivalenttiraportointia käyttöön vuoden 2025 alusta. Edellisten vuosien CO<sub>2</sub>-päästöjä on myös muunnettu CO<sub>2</sub>e-päästöiksi vertailtavuuden takaamiseksi. Lisäksi Helsingin satama on ottamassa uutta päästölaskentaohjelmistoa käyttöön 1.1.2026 alkaen. Ohjelmaan on lisätty CO<sub>2</sub>e-päästöjen seuranta satama-alueen eri päästölähteiden osalta.

Helsingin Satama arvioi, että raportoidut päästöt nousevat muutoksen myötä 1–2 prosenttia, sillä tarkastelun piiriin on lisätty metaani- ja dityppioksidipäästöt.

#### Tarkastuslautakunnan suosituksen mukaiset toimenpiteet 😊

Satama on ottanut käyttöön vuoden 2025 alusta CO<sub>2</sub>-ekvivalenttiraportoinnin, joka huomioi myös muut kasvihuonekaasut kuin hiilidioksidin. Vastauksessa ei oteta kantaa siihen, aiotaanko Hiilineutraali Satama -toimenpideohjelman raportointia muuttaa tältä osin, vai jatketaanko siinä vain hiilidioksidipäästöjen raportointia ja seuraamista.

#### Toimenpiteiden vaikutukset 😊

Uusi raportointi huomioi kattavammin satama-alueella syntyvät kasvihuonepäästöt. Sataman mukaan raportoidut päästöt tulevat nousemaan muutoksen myötä hieman (1–2 %).

---

<sup>1</sup> CO<sub>2</sub>-ekvivalentti eli hiilidioksidiekvivalentti on kasvihuonekaasujen yhteismitta, jonka avulla voidaan laskea yhteen eri kasvihuonekaasujen päästöjen vaikutus.

<https://tieteentermipankki.fi/wiki/Geofysiikka:hiilidioksidiekvivalentti>. Luettu 14.11.2025.

## Tarkastuslautakunnan esittämä suositus

- **Omistajaohjauksesta vastaavana tahona kaupunginkanslian tulee tukea Helsingin Satama Oy:tä vahvistamaan taloudellisten ohjauskeinojen avulla alusten vaihtoehtoisten käyttövoimien lisäämistä, jotta suorat aluspäästöt vähenevät vähintäänkin satama-alueella.**

Kaupunginhallituksen selvityksessä vuoden 2023 arviointikertomuksen johdosta suoritetuista toimenpiteistä 14.11.2024 todetaan, että arviointikertomuksen suositukset on käyty läpi Helsingin Satama Oy:n johdon kanssa. Satama on jatkanut vähäpäästöisen alusliikenteen tukemista alusmaksualennuksilla, joita kehitetään edelleen. Lisäksi satama on osallistunut projekteihin uusien käyttövoimien mahdollistamiseksi. Sataman mukaan todellinen muutos edellyttää varustamoiden uusia alushankintoja, joihin satamalla on rajallinen vaikutus.

### **Kaupunginkanslian vastaus tiedusteluun 12.12.2025**

Satama on jatkanut ympäristöperusteisten alennusten tarjoamista alusmaksuista. Tärkein alennuskategoria on alusten vähäpäästöisyys, joka osoitetaan kansainvälisellä Environmental Ship Indexillä (ESI). ESI:n seuraava versio, ESI 2.0, tulee käyttöön 1.1.2027. Siinä ilmastoon vaikuttavat päästöt saavat vielä isomman painoarvon.

Satama osallistuu myös useampaan hankkeeseen, joiden tavoitteena on kiihdyttää vaihtoehtoisten polttoaineiden käyttöönottoa Itämerelle. Hankkeista keskeisimpiä ovat: FIN-EST Green Corridor, Green Finland X-PRESS sekä H2 Derivatives @ Baltic Sea Ports. Hankkeet ovat edenneet suunnitellusti. Ensimmäinen metanolia laivapolttoaineena käyttävä alus käy jo Vuosaaressa ja ensimmäistä metanolibunkrausta eli tankkausta suunnitellaan Vuosaareen alkuvuodesta 2026. Lisäksi Helsinki-Tallinna välin niin sanotun vihreän käytävän varustamot suunnittelevat ilmastopäästöjä merkittävästi vähentäviä toimenpiteitä, kuten täyssähköistä laivaa, akkuhybridilaivaa sekä biopohjaista nesteytettyä maakaasua laivapolttoaineeksi.

Alusliikenteen päästöt satama-alueella ovat vähentyneet. Uusia tehokkaampia ja vähäpäästöisempiä laivoja on tullut liikenteeseen. Helsingin sataman investoinnit maasähköön ovat myös olleet tärkeässä roolissa satama-alueella päästöjen vähenemisessä. Kuitenkin taloudellisten ohjauskeinojen vaikutusta varustamoiden investointipäätöksiin on mahdotonta arvioida tarkasti.

### **Tarkastuslautakunnan suosituksen mukaiset toimenpiteet 😊**

Satama on jatkanut ympäristöperusteisten alennusten tarjoamista alusmaksuista ja osallistunut hankkeisiin, joilla tavoitellaan vaihtoehtoisten polttoaineiden käyttöönottoa Itämerellä. Satama on investoinut maasähköön, joka on vaikuttanut satama-alueen päästöihin. Uusia tehokkaampia ja vähäpäästöisempiä laivoja on tullut liikenteeseen.

## Toimenpiteiden vaikutukset 😊

Satama-alueen päästöt ovat vähentyneet noin 21 prosenttia vuodesta 2022 vuoteen 2024. Alennusten ja sataman toimien vaikutusta varustamoiden investointipäätöksiin on kuitenkin vaikea arvioida.

## Tarkastuslautakunnan esittämä suositus

- **Omistajaohjauksesta vastaavana tahona kaupunginkanslian tulee edistää Helsingin Satama Oy:n ja työkoneita käyttävien yhtiöiden välisiä sopimuksia siten, että ne ohjaavat yhtiöitä päästöttömiin työkoneratkaisuihin.**

Kaupunginhallituksen selvityksessä vuoden 2023 arviointikertomuksen johdosta suoritetuista toimenpiteistä 14.11.2024 todetaan, että arviointikertomuksen suositukset on käyty läpi Helsingin Satama Oy:n johdon kanssa. Kaupunki ja Helsingin Satama Oy selvittävät yhdessä mahdollisuuksia sisällyttää vuokrasopimukseen ehtoja, jotka kannustavat vähentämään satamaoperoinnin hiili-intensiivisyyttä. Sopimusehtojen päivittäminen mahdollistaisi vähäpäästöisen kannustinjärjestelmän luomisen, vastaavan, joka on jo alusliikenteessä käytössä.

### Kaupunginkanslian vastaus tiedusteluun 12.12.2025

Satamaoperaattoreiden ja sataman väliset sopimukset ovat käyttöoikeussopimuksia eivätkä vuokrasopimuksia. Sopimukset ovat olleet voimassa 2000-luvun alusta, jolloin päästöttömyyttä ei määritelty ehdoksi. Seuraavat sopimukset ovat katkolla vuonna 2027, jolloin satama voi harkita hiili-intensiivisyyden ehtoja osaksi sopimuskokonaisuutta. Ehtojen määrittäminen aloitetaan Satamassa alkuvuonna 2026.

Sataman mukaan kaupungin sopimuksissa ongelmana on usein niiden lyhyt kesto, jolloin sopimuksen vastapuoli ei ole innokas investoimaan uuteen teknologiaan.

Ensimmäistä täyssähköistä vetomestaria on testattu Vuosaarella vuonna 2025, ja testit jatkuvat vuonna 2026. Lisäksi ensimmäinen latausasema täyssähköisille konttilukeille valmistuu vuonna 2026. Työkoneiden päästöt eivät ole vielä vähentyneet, mutta Satama arvioi, että päästöt kääntyvät laskuun vuonna 2026 edellä mainittujen investointien johdosta.

## Tarkastuslautakunnan suosituksen mukaiset toimenpiteet 😊

Satama on suunnitellut suosituksen mukaisia toimenpiteitä, mutta työ on kesken. Sopimuspäivityksiä on mahdollista tehdä vuonna 2027.

## Toimenpiteiden vaikutukset 😊

Toimenpiteiden vaikutukset tulevat Sataman mukaan näkymään vasta tulevina vuosina.

### **Johtopäätökset: Hiilineutraali Satama -tavoitteen toteutuminen**

Kaikkia vuoden 2023 arviointikertomuksen suosituksia on lähdetty edistämään. Sataman uusi raportointi huomioi kattavammin satama-alueella syntyvät kasvihuonepäästöt. Satama on jatkanut taloudellisia ohjauskeinoja aluspäästöjen vähentämiseksi. Satama-alueen aluspäästöt ovat vähentyneet. Sataman toimien vaikutusta yritysten investointipäätökseen on kuitenkin vaikea arvioida. Työkoneiden päästöt eivät ole vähentyneet satama-alueella. Seuraavat sopimuspäivitykset ovat mahdollisia vuonna 2027.

## 2.4 Kaupunki uudistuksen eteneminen

### Tarkastuslautakunnan esittämä suositus

- Kaupunginkanslian ja kaupunkiympäristön toimialan tulee edistää yritystoimintaa kaupunki uudistusalueilla ja huolehtia siitä, että yritysten toimintaedellytykset paranevat, kun kaupunki uudistusalueita kehitetään.

#### **Kaupunkiympäristön toimialan selvitys 11.12.2025**

Kaupunki uudistusalueilla on erilaisia haasteita yritystoiminnan edistämisen suhteen, jotka ovat riippuvaisia yritystoiminnan luonteesta. Palveluyritysten toimintaolosuhteiden kannalta keskeisiä haasteita ovat usein riittämätön asiakaspohja matalan asukastiheyden vuoksi sekä modernien ja laadukkaiden liiketilojen puute. Kaupallista vetovoimaa haastavat lisäksi koetut liikenneyhteyksien puutteet, alueen maine ja yleisten alueiden viihtyisyys.

Kaupunki uudistusalueilla pyritään kehittämään alueita kokonaisvaltaisesti siten, että asukkaille suunnatut saavutettavuutta, turvallisuutta ja viihtyisyyttä parantavat toimet tukevat samalla yritysvetovoimaa. Varmistetaan, että myös muuttuvan kaupunkirakenteen sisällä on liiketilatarjontaa erilaisille yritysmuodoille. Kaupunki uudistusalueilla keskeisiä toimenpiteitä ovat olleet yleisten alueiden parannukset, puistojen peruskorjaukset, asemanseutujen kehittäminen, täydennysrakentaminen sekä liikenneyhteyksien parantaminen, joiden vaikutukset näkyvät pidemmällä aikavälillä.

Yritysten houkuttelemiseksi on tehty myös suoria toimenpiteitä eri alueilla.

Ostokeskusalueita on kehitetty muun muassa Kontulassa ja Meri-Rastilassa, Mellunmäessä on parannettu kaupallisten palveluiden sijoittumisedellytyksiä ja Malmilla kaavoitettu uusia toimitilatontteja sekä rakennettu liiketilaa asuinrakennusten kivijalkoihin.

#### **Kaupunginkanslian selvitys 1.12.2025**

Elinkeino-osasto on vahvistanut yritystoimintaa kaupunki uudistusalueilla kehittämällä sekä yritysten toimintaympäristöä että niiden mahdollisuuksia kasvuun. Työllistymistä ja osaavan työvoiman saatavuutta edistettiin tiivistämällä yhteistyötä yritysten kanssa, pilotoimalla työllistämisehtoa infrahankkeissa ja tarjoamalla rakennusalan yrityksille uusia tapoja osallistua nuorten osaajien rekrytointiin ja TET-yhteistyöhön. Uusien yritysten sijoittumista alueille helpotettiin kehittämällä uusia ratkaisuja tyhjien liiketilojen hyödyntämiseen ja sekä tukemalla kiertotalousratkaisujen käyttöönottoa.

#### **Tarkastuslautakunnan suosituksen mukaiset toimenpiteet 😊**

Toimialat ovat ryhtyneet suosituksen mukaisiin toimenpiteisiin. Useat toimenpiteet, kuten peruskorjaukset, asemanseutujen kehittäminen ja täydennysrakentaminen toteutuvat pidemmällä aikavälillä. Yritysten toimintaedellytyksiä on pyritty parantamaan monin tavoin.

## Toimenpiteiden vaikutukset 😊

Keinot alueiden uudistukseen eivät ole vaikutuksiltaan nopeita, joten tuloksia sekä asukkaiden että yritysten vetovoiman kasvattamiseksi odotetaan tulevina vuosina. Yritysten toimintaedellytyksiä on koetettu parantaa, mutta markkinatilanteen vuoksi monet kehittämistoimenpiteet eivät ole edenneet alueilla toivotulla tavalla. Positiivisiakin näkymiä on kuitenkin ollut: kaupungin kaavoittamille tonteille on syntynyt yritystoimintaa. Alueella on myös kysyntää uusille sijoittumismahdollisuuksille.

Työllistymisen ja osaavan työvoiman saatavuuden edistäminen on toisaalta edesauttanut yrityksiä saamaan uusia mahdollisuuksia rekrytoida nuoria osaajia, hyödyntämään työllistämisehtoa ja toteuttamaan yhteiskuntavastuuta tavalla, joka vahvistaa sekä työvoimapohjaa että alueellista hyvinvointia. Tätä kautta myös haastavia liiketiloja on saatu käyttöön.

## Tarkastuslautakunnan esittämä suositus

- **Kaupunginkanslian tulee varmistaa, että toimialojen koordinaatio kaupunkiudistusalueilla on toimivaa.**

### Kaupunginkanslian selvitys 1.12.2025

Vuonna 2024 kaupunkiudistuksen johtamisrakenne päivitettiin vastaamaan toimeenpanossa esiin nousseita haasteita. Uuden johtamisrakenteen myötä kaupunkiudistuksen ohjausryhmänä toimii operatiivinen johtoryhmä. Kansliapäällikkö nimesi jokaiselta toimialalta jäsenen ja varajäsenen kaupunkiudistustyöryhmään tammikuussa 2025 ja päivitetyn työryhmän ensimmäinen kokous pidettiin helmikuussa.

Kaksi uutta projektinjohtajaa aloittivat työnsä elokuussa 2024. Heidän tehtävänä on palveluiden koordinaatio ja poikkihallinnollisten toimenpiteiden edistäminen. Sisäisen tiedottamisen vahvistamiseksi kaupunginkanslia on järjestänyt teemallisia webinaareja kaupunkiudistuksen toimenpiteiden etenemisestä ja kaupungin sisäisiä keskustelutilaisuuksia alueilla. Kaupunkiudistuksen mallin tavoitteet ja alueiden kehittymisen mittarit on päivitetty kaupunkiudistustyöryhmässä keväällä 2025 ja syksyllä on koottu kaupunkiyhteisesti tavoitteisiin vastaavia toimenpiteitä vuosille 2026–2029.

## Tarkastuslautakunnan suosituksen mukaiset toimenpiteet 😊

Toimiala on ryhtynyt suosituksen mukaisiin toimenpiteisiin määrittelemällä kaupunkiudistuksen johtamisen kaupungin operatiivisen johtoryhmän vastuulle ja palkkaamalla henkilöitä koordinoimaan poikkihallinnollisia tehtäviä.

## Toimenpiteiden vaikutukset 😊

Kaupunkiudistuksen johtamisrakenteiden päivittäminen on lisännyt kaupunkiyhteistä vuoropuhelua ja selkeyttänyt koordinaatiota, kun jokaisella toimialalla on koordinaatiosta vastaava nimetty yhteyshenkilö.

**Johtopäätökset: Kaupunki uudistuksen eteneminen**

Kaikkiin suositusten mukaisiin toimenpiteisiin on ryhdytty. Yritysten toimintaedellytyksiä on pyritty edistämään, mutta keinot eivät ole vaikutuksiltaan nopeita, eikä tuloksia ole kaikilla kaupunki uudistusalueilla vielä nähtävissä. Kaupunki uudistuksen johtamisrakenteiden päivittäminen vuonna 2024 selkeytti toimialojen välistä koordinaatiota ja lisäsi kaupunkiyhteistä vuoropuhelua.

## 2.5 Sosiaali-, terveys- ja pelastustoimen varautuminen häiriötilanteisiin ja poikkeusoloihin

### Tarkastuslautakunnan esittämä suositus

- **Sosiaali-, terveys- ja pelastustoimialan tulee varmistaa, että toimialalla on tarvittavat henkilöresurssit varautumisen ja jatkuvuudenhallinnan tehtäviin.**

#### **Sosiaali-, terveys- ja pelastustoimialan vastaus tiedusteluun 10.12.2025**

Sosiaali-, terveys- ja pelastustoimialan tuki-, tila- ja turvallisuuspalvelujen turvallisuus ja varautuminen -yksikön henkilöstövahvuutta on kasvatettu. Vuoden 2025 aikana kahden määräaikaisen projektisuunnittelijan tehtävät on vakinaistettu. Lisäksi projektisuunnittelijoiden tehtäväkuvat on muutettu vastaamaan turvallisuusasiantuntijan tehtäviä. Toimiala on päättänyt palkata vielä kolme uutta valmiuspäällikköä koordinoimaan ja tukemaan palvelukokonaisuuksien valmius- ja varautumistyötä. Tavoitteena on, että uudet valmiuspäälliköt aloittavat työskentelyn tammikuussa 2026. Pelastuslaitoksen varautuminen ja väestönsuojeluyksikön vahvuutta on niin ikään vahvistettu valmius- ja jatkuvuusyksikön päälliköllä, ja johtavan valmiussuunnittelijan viralla sekä valmiussuunnittelijan viralla vuoden 2025 aikana.

#### **Tarkastuslautakunnan suosituksen mukaiset toimenpiteet 😊**

Suosituksen mukaisiin toimenpiteisiin on ryhdytty, kun useita rekrytointeja on tehty vuoden 2025 aikana.

#### **Toimenpiteiden vaikutukset 😊**

Tehdyt rekrytoinnit ovat mahdollistaneet kehitystyön toteuttamisen sekä koulutuksien järjestämisen. Koko toimialan esihenkilöille järjestettiin esimerkiksi erillinen riskienhallinnan koulutus. Pelastuslaitoksen henkilöstö lisäykset ovat myös mahdollistaneet valmius- ja jatkuvuus suunnitelmien päivittämistyön aloittamisen sekä harjoitustoiminnan suunnittelun vuodelle 2026.

### Tarkastuslautakunnan esittämä suositus

- **Sosiaali-, terveys- ja pelastustoimialan tulee varmistaa, että pelastustoimi arvioi toimintaansa Kuntaliiton ja Huoltovarmuuskeskuksen arviointimallin avulla säännöllisesti.**

Sosiaali-, terveys- ja pelastuslautakunnan lausunnossa 21.5.2024 on mainittu, että Kuntaliiton ja Huoltovarmuuskeskuksen kehittämää KUJA-arviointimallin mukaista varautumisen ja jatkuvuudenhallinnan arviointia tullaan tekemään suunnitellusti ja säännöllisesti, kun pelastustoimenvarautumisen ja jatkuvuudenhallinnan resurssit on täytetty.

## **Sosiaali-, terveys- ja pelastustoimialan vastaus tiedusteluun 10.12.2025**

Sosiaali-, terveys- ja pelastustoimiala on saanut tehtyä tarvittavia rekrytointeja. Pelastuslaitos on muun muassa saanut täytettyä puuttuvat vakanssit, kun valmius ja jatkuvuus -yksikön päällikkö ja johtava valmiussuunnittelija sekä valmiussuunnittelija ovat aloittaneet vuoden 2025 aikana. Sosiaali-, terveys- ja pelastustoimialan valmius- ja jatkuvuussuunnitelmat ovat parhaillaan päivityksessä. KUJA-arviointimalli on huomioitu suunnittelussa ja sitä on tarkoitus käyttää strukturoidusti.

### **Tarkastuslautakunnan suosituksen mukaiset toimenpiteet 😊**

Suosituksen mukaisiin toimenpiteisiin on ryhdytty, mutta KUJA-arviointimallia ei ole vielä hyödynnetty säännöllisesti.

### **Toimenpiteiden vaikutukset 😊**

Kehittämistoimet ovat parhaillaan käynnissä, joten vaikutuksia ei ole vielä nähtävissä.

## **Tarkastuslautakunnan esittämä suositus**

- **Sosiaali-, terveys- ja pelastustoimialan tulee varmistaa, että väestönsuojien tyhjentämissuunnitelmat ovat ajantasaisia, jotta pelastuslain edellyttämä käyttöönoton määräaika on mahdollista saavuttaa.**

Kaupunginhallituksen lausunnossa 14.11.2024 on todettu, pelastuslaitos on valmistellut Helsingin kaupungissa sijaitsevien kallioväestönsuojien valvontaa vuodelle 2025. Osana valvontaa kiinnitettäisiin huomiota ja annettaisiin ohjausta myös väestönsuojien käyttöönoton ja tyhjentämisen suunnitteluun. Valvonta kattaa suurimmat kaupungin ja yksityisten toimijoiden omistuksessa olevat väestönsuojat, mukaan lukien sosiaali-, terveys- ja pelastustoimialan hallinnoimat kalliosuojat.

## **Sosiaali-, terveys- ja pelastustoimialan vastaus tiedusteluun 10.12.2025**

Vuonna 2025 kaikkiin kallioväestönsuojoihin on suoritettu toiminnalliset palotarkastukset. Sosiaali-, terveys- ja pelastustoimiala on aloittanut yhteistyössä kaupunginkanslian kanssa varmistamaan, että tyhjentämissuunnitelmat ovat ajantasaisia. Tavoitteena on, että tyhjentämissuunnitelmat olisi päivitetty vuoden 2026 loppuun mennessä. Päivitykset suunnitelmiin toteutetaan erikseen laaditun priorisointijärjestyksen mukaisesti.

### **Tarkastuslautakunnan suosituksen mukaiset toimenpiteet 😊**

Suosituksen mukaisiin toimenpiteisiin on ryhdytty. Tyhjentämissuunnitelmat päivitetään vuoden 2026 aikana.

### **Toimenpiteiden vaikutukset 😊**

Kehittämistoimet ovat parhaillaan käynnissä, joten vaikutuksia ei ole vielä nähtävissä.

# Tarkastuslautakunnan esittämä suositus

- **Kaupunginkanslian ja kaupunkiympäristön toimialan tulee varmistaa, että Kauppakartanonkadun alueen yhteiskalliosuoja rakennetaan suunnitelmien mukaisesti.**

Kaupunginhallituksen lausunnossa 14.11.2024 on todettu, että vuonna 2023 Ystävyyspuiston yhteisväestösuoja sisältyy talonrakentamisohjelman 2024–2033 vuokra- ja osakehankkeisiin. Väestösuojan rakentaminen on aikataulutettu siten, että suoja olisi valmis vuonna 2029. Lisäksi kaupungin hankeohjausryhmän kokouksessa 12.6.2024 on keskusteltu yhteisväestösuojan toteutusmallista. Tätä varten on perustettu työryhmä, joka edistää hanketta mahdollisimman pikaisesti. Samassa yhteydessä todetaan, että hankkeen vaativuuden vuoksi valmistumisaikataulua ei ole realistista muuttaa. Yhteisväestösuojan rakentaminen kallion sisään vaatii suunnittelu-aikaa noin kaksi vuotta ja rakentaminen vie vähintään kaksi vuotta.

## **Kaupunkiympäristön toimialan vastaus 17.11.2025 ja kaupunginkanslian vastaus tiedusteluun 9.12.2025.**

Kauppakartanonkadun alueen yhteiskalliosuojan hanke etenee edelleen suunnitellusti. Hankesuunnittelu on käynnistynyt syksyllä 2025. Tällä hetkellä hankesuunnittelussa tehdään eri vaihtoehtoja, joista on tarkoitus tehdä päätöksiä keväällä 2026. Hankkeen toteuttaminen edellyttää asemakaavanmuutosta, jonka valitukset voivat kuitenkin vaikuttaa hankkeen aikatauluun. Tämänhetkisen arvion mukaan tilat olisivat käytettävissä vuonna 2029.

## **Tarkastuslautakunnan suosituksen mukaiset toimenpiteet 😊**

Suosituksen mukaisiin toimenpiteisiin on ryhdytty. Hankesuunnittelu on parhaillaan käynnissä. Hankkeen toteuttaminen vaatii kuitenkin asemakaavanmuutosta, jonka seurauksesta tehtävät valitukset voivat vaikuttaa hankkeen aikatauluun.

## **Toimenpiteiden vaikutukset 😊**

Toimenpiteet mahdollistavat sen, että väestösuoja olisi käytettävissä vuonna 2029.

## **Johtopäätökset: Sosiaali-, terveys- ja pelastustoimen varautuminen häiriötilanteisiin ja poikkeusoloihin**

Kaikkia vuoden 2023 arviointikertomuksen suosituksia on lähdetty edistämään. Osasta toimenpiteistä ei ole vielä havaittavissa vaikutuksia, vaikka suosituksien mukaisia toimenpiteitä on tehty. KUJA-arviointimallia ei ole vielä hyödynnetty säännöllisesti. Väestösuojien tyhjentämissuunnitelmat eivät ole vielä kaikilta osin ajantasaisia ja Kauppakartanonkadun alueen yhteiskalliosuojan rakentamisprojekti on vielä kesken.

## 2.6 Kävely- ja pyöräväylien talvikunnossapito

### Tarkastuslautakunnan esittämä suositus

- Kaupunkiympäristön toimialan tulee varmistaa, että toimivan talvikunnossapidon edellytykset huomioidaan maankäytön suunnittelussa.

#### Kaupunkiympäristön toimialan vastaus tiedusteluun 12.12.2025

Käynnissä on ollut lumenhallinnan kehittämisohjelma, jonka avulla ollaan lisäämässä lumen maavastaanottoa, toteutetaan lumen sulatus- ja puhdistusasemia ja varataan tilaa lumen lähivarastoinnille. Lisäksi huolehditaan lumen merivastaanoton ympäristölupaehdoista sen lopettamiseen saakka ja tutkitaan ja mahdollistetaan ratkaisuja ja uutta liiketoimintaa lumenhallinnan saralle. Kehittämisohjelman kokonaisuuden etenemisessä on jääty aikataulusta jälkeen eikä kaikkia investointirahoja ole ehditty käyttämään, joten niitä on siirretty muihin investointihankkeisiin. Kehittämisohjelma etenee kuitenkin suunnitelmien mukaan merkittävin aikataulupoikkeamin.

Liikennesuunnittelu ja kunnossapito ovat yhdessä käyneet läpi talvihoidon periaatteita. Valmisteltavassa katutilan suunnitteluohjeessa ollaan tuomassa kunnossapitoa helpottavia ratkaisuja erityisesti lumitilojen mitoittamiseen. Ohjeeseen ollaan tuomassa myös kunnossapitoa ja lumen poiskuljetusta helpottavia ratkaisuja. Myös kunnossapidon omia ohjeistuksia ja laatuvaatimuksia ollaan päivittämässä esimerkiksi varaamalla tiloja lumen välivarastoinnille väylänosien reunoilta.

Kunnossapidon ja maankäytön suunnittelun välinen yhteistyö on tiivistynyt katutilan suunnitteluohjeen ja kunnossapidon ohjeistusten ja lumenhallinnan vaatimusten osalta. Lumen välivarastointikapasiteettia on saatu lisättyä, paikkoja on lisätty 250 tavoitellusta 2000 paikasta. Vaikutukset eivät vielä ole näkyneet vuorovuosiin toteutettavan pyöräilybarometri -tutkimuksen tyytyväisten osuudessa.

#### Tarkastuslautakunnan suosituksen mukaiset toimenpiteet 😊

Suosituksen mukaisia toimenpiteitä on tehty.

#### Toimenpiteiden vaikutukset 😊

Toimenpiteiden vaikutuksia on nähtävissä.

# Tarkastuslautakunnan esittämä suositus

- **Kaupunkiympäristön toimialan tulee toteuttaa toimenpiteitä, jotka edistävät talvipyöräilijöiden osuuden kasvattamista ja tyytyväisyyttä pyöräilyväylien talvihoitoon tavoitteiden mukaisesti.**

## **Kaupunkiympäristön toimialan vastaus tiedusteluun 12.12.2025**

Pyöräiliikenteen kehittämisohjelman toteuttamista on jatkettu. Kunnossapidon tiekartan yhteydessä on kehitetty talvikunnossapidon menetelmiä ja urakkamalleja vastaamaan edellytettyä laatutasoa. Työssä on myös tarkasteltu pyöräiliikenteen infraa kunnossapidon näkökulmasta, tunnistettu kehittämistarpeet ja pilotoitu toimenpiteitä. Kunnossapidon ohjeistuksia ja laatuvaatimuksia ollaan päivittämässä lumenhallintaan liittyen. Vaadittua laatutasoa ja hyväksyttäviä poikkeamia selkiytetään erityisesti tilanteissa, joissa aurattava lumi ei mahdu kadun varren lumitiloihin. Myös jalankulku- ja pyöräväylien sekä ajoratojen väliaikaisen kapenemisen hyväksymistä tarkennetaan, mutta samalla huolehditaan siitä, että kulkuväylät pysyvät käyttökelpoisina. Ohjeistukset ja laatuvaatimukset viimeistellään keväällä 2026. Kokonaisvastuuhoitopilottia jatkettiin talvella 2025–2026, mikäli pilotoitava vastuunmuutos todetaan toimivaksi, mahdollistaisi se myös lumen poiskuljetuksen nopeuttamisen keskeisimmissä pyöräiliikenteen kohteissa.

Päivitettyjä pyöräväylien laatuvaatimuksia ja talvihoitoluokituksia on otettu käyttöön alkaneilla alueurakoilla vuodesta 2022 eteenpäin. Tonttikaduilla toimenpideaikaa on tiukennettu. Tehostetun talvihoidon verkostoa on laajennettu kehittämisohjelma mukaisesti. Verkosto kattaa nyt 160 kilometriä baanoja ja pääreittejä.

Tyytyväisyyttä pyöräväylien talvihoitoon seurataan kuitenkin muillakin tavoilla, kuten vuosittain tehtävän talvikunnossapidon tyytyväisyyskyselyyn, jonka perusteella tyytyväisyys talvikunnossapitoon pyöräilijänä oli vuonna 2025 parantunut lukemaan 3,2, kun se vuosina 2021–2024 on vaihdellut 1,5–2,6 välillä. Myös vuosittain tehtävän yhdyskuntatekniset palvelut -kyselyn tulos tyytyväisyyteen lumen auraukseen jalankulku- ja pyöräteillä oli parantunut vuonna 2025.

## **Tarkastuslautakunnan suosituksen mukaiset toimenpiteet 😊**

Toimiala on toteuttanut toimenpiteitä, joiden voidaan odottaa edistävän tyytyväisyyttä.

## **Toimenpiteiden vaikutukset 😊**

Tyytyväisyys pyöräväylien talvihoitoon ei ole vielä noussut tavoitellulla tavalla joka toinen vuosi tehtävän barometrin perusteella.

## Tarkastuslautakunnan esittämä suositus

- **Kaupunkiympäristön toimialan tulee varmistaa, että kaikkia talvikunnossapidon urakoitsijoita kohdellaan yhdenvertaisesti urakoiden sanktioinneissa.**

### **Kaupunkiympäristön toimialan vastaus tiedusteluun 12.12.2025**

Urakoitsijoita valvotaan samoilla periaatteilla riippumatta siitä, onko urakan toteuttaja Stara vai kilpailutettu urakoitsija. Sanktioperusteet on viime vuosina yhtenäistetty ja niitä käytetään tarpeen mukaan sopimusten ohjauskeinona. Vuoden 2025 Staran sopimuksessa sanktioiden suuruus yhtenäistettiin kilpailutettujen urakoiden kanssa. Lisäksi tulevissa kilpailutettavissa urakoissa tullaan nostamaan rahallisten sanktioiden suuruutta. Myös sopimusten ohjaukseen liittyviä käytäntöjä on yhtenäistetty eri urakoiden välillä, koskien muun muassa laatupoikkeamiin puuttumista, poikkeamista ilmoittamista sekä urakan asiakirjojen laatimista. Annetut sanktiot ja niiden perusteet käsitellään säännöllisesti ja sanktiointiperiaatteiden yhtenäisyys eri urakoiden välillä varmistetaan.

Urakoitsijoiden valvonta ja sanktiointi on yhtenäistetty. Sopimusohjaus ja valvonta on selkiytynyt ja urakoitsijoiden kohtelu yhdenvertaistunut. Sopimusten harmonisointi on yhtenäistänyt toimintaa eri urakka-alueilla tilaajan, valvonnan sekä urakoitsijan näkökulmasta.

### **Tarkastuslautakunnan suosituksen mukaiset toimenpiteet 😊**

Suosituksen mukaisiin toimenpiteisiin on ryhdytty.

### **Toimenpiteiden vaikutukset 😊**

Toimenpiteillä on ollut suosituksen mukaisia vaikutuksia.

## Tarkastuslautakunnan esittämä suositus

- **Kaupunkiympäristön toimialan tulee kehittää kannustimia, jotta urakoitsijat suorittavat työnsä vaatimusten mukaisesti.**

### **Kaupunkiympäristön toimialan vastaus tiedusteluun 12.12.2025**

Keskeisiksi todettuja laatuksiteerejä, kuten talvihoidon laatua parantavia kalustovaatimuksia on otettu urakoiden minimivaatimuksiksi. Uusimpiin alueurakoiden laatuvertailuun on otettu työmenetelmien lisäksi aiempaa enemmän referensseihin, kokemukseen ja koulutukseen sekä henkilöstömäärään liittyviä kriteereitä. Varsinaisina bonuksina alueurakoissa ja Staran sopimuksessa on käytössä hiekannoston bonus tai sakko hiekannoston viivästymisestä ja innovaatiobonus. Seuraavissa alueurakoiden kilpailutuksissa arvioidaan muita mahdollisia bonuksia. Tehostetun talvihoidon reittien valvontaan on panostettu tilaamalla näille reiteille erillistä valvontaa talvesta 2023–2024 alkaen. Kunnossapidon kehitysprojektille vuosille 2024–2028 on sisällytetty keinoja kilpailutettujen urakoiden ja Staran urakoiden sisältöjen ja hinnoittelun yhtenäistämiseksi.

### **Tarkastuslautakunnan suosituksen mukaiset toimenpiteet 😊**

Suosituksen mukaisia toimenpiteitä on tehty. Jo aiemmin käytössä olleen hiekannoston sakon tai bonuksen lisäksi muita mahdollisia bonuksia ollaan vielä arvioimassa.

### **Toimenpiteiden vaikutukset 😊**

Lähes kaikissa kilpailutuksissa urakoitsijat ovat valinneet kaikki tai lähes kaikki laatukriteerit. Seuraavissa alueurakoiden kilpailutuksissa arvioidaan mahdollisia uusia bonuksia.

### **Johtopäätökset: Kävely- ja pyöräväylien talvikunnossapito**

Kaikkia annettuja suosituksia on lähdetty toteuttamaan, mutta kaikki toimenpiteet eivät ole vielä valmiita. Osasta toimenpiteistä ei ole vielä havaittavissa vaikutuksia, vaikka suositusten mukaisia toimenpiteitä on tehty.

## 2.7 Kaupungin edunvalvonta talouden näkökulmasta

### Tarkastuslautakunnan esittämä suositus

- **Kaupunginhallituksen tulee lisätä luottamushenkilöjohdon, kuten kaupunginhallituksen jäsenten, sekä helsinkiläisten kansanedustajien tietämystä kaupungin edunvalvonnasta ja sen tavoitteista.**

Kaupunginhallituksen lausunnossa arviointikertomuksesta 27.5.2023 todetaan, että pormestari ja apulaispormestarit ovat järjestäneet säännöllisiä tapaamisia Helsingin vaalipiirin kansanedustajien kanssa. Osanotto näissä on ollut vaihteleva.

Kaupunginhallituksen selvityksessä vuoden 2023 arviointikertomuksen johdosta suoritetuista toimenpiteistä 14.11.2024 todetaan, että kaupunginhallitus tulee jatkossa kiinnittämään huomiota myös kaupungin omien luottamushenkilöiden nykyistä laajempaan informointiin kaupungin edunvalvonnallisista tavoitteista.

#### **Kaupunginkanslian vastaus tiedusteluun 10.12.2025**

Helsingin vaalipiirin kansanedustajien kanssa keskustelu kaupungin edunvalvonnallisista tavoitteista on ollut säännönmukaista. Yhteydenpito on ollut tiivistä sekä tapauskohtaisesti että muun muassa lukuisten eri sidosryhmätilaisuuksien yhteydessä. Vaalipiirin kansanedustajia on lisäksi informoitu kaupungin ja laajemmin Uudenmaan edunvalvonnallisista tavoitteista osana Helsingin ja Uudenmaan kansanedustajien neuvottelukunnan tapaamisia, joita Uudenmaan liitto koordinoi ja jossa yhteistyötä liiton kanssa on tarkoitus myös tiivistää ja kehittää. Kaupunki on onnistunut viime vuosina monissa edunvalvonnallisissa tavoitteissaan, mikä osoittaa, että huomion kiinnittäminen kaupungin omien luottamushenkilöiden nykyistä laajempaan informointiin kaupungin edunvalvonnallisista tavoitteista on ollut toimivaa.

Helsingin kansallisen edunvalvonnan onnistumista arvioitiin syksyllä 2024. Arvioinnin mukaan keskeisinä onnistumisina nähtiin erityisesti kuuden suurimman kaupungin ja valtion välinen strateginen allianssi, jonka myötä kansallisessa päätöksenteossa on tunnistettu aiempaa paremmin suurten kaupunkien merkitys ja suuret kaupungit ovat sen myötä päässeet myös mukaan valtakunnalliseen valmisteluun aiempaa tiiviimmin. Onnistumisina pidettiin myös muun muassa osaavan työvoiman saatavuuteen liittyvien asioiden edistymistä (muun muassa aloituspaikkojen määrän nostaminen) ja MAL-sopimuksen aikaansaamista kohtuullisen haastavassa julkisen talouden tilanteessa. Muun muassa näitä tavoitteita koskevassa vaikuttamistyössä koko pormestarikunta ja myös kaupunginhallituksen jäsenet ovat olleet mukana omalta osaltaan. Parhailaan valmisteilla ovat kaupungin hallitusohjelmataavoitteet vuoden 2027 eduskuntavaaleihin. Nämä tavoitteet on tarkoitus tuoda kaupunginhallituksen aamukouluun.

## **Tarkastuslautakunnan suosituksen mukaiset toimenpiteet 😊**

Luottamushenkilöjohdon, kuten helsinkiläisten kansanedustajien tietämystä kaupungin edunvalvonnasta ja sen tavoitteista on lisätty, eli suositusten mukaan on toimittu.

## **Toimenpiteiden vaikutukset 😊**

Helsinki on onnistunut useissa edunvalvonnallisissa tavoitteissaan. Merkittävä onnistuminen on kuuden suurimman kaupungin ja valtion välinen strateginen allianssi, jonka myötä suuret kaupungit ovat sen myötä päässeet myös mukaan valtakunnalliseen valmisteluun aiempaa tiiviimmin.

## **Tarkastuslautakunnan esittämä suositus**

- **Kaupunginkanslian tulee varmistaa, että keskeiset edunvalvontateemat tulevat osaksi uuden strategian valmistelua.**

Kaupunginhallituksen selvityksessä vuoden 2023 arviointikertomuksen johdosta suoritetuista toimenpiteistä 14.11.2024 todetaan, että keskeiset edunvalvontateemat kytkeytyvät tiiviisti nykyiseen kaupunkistrategiaan. Kaupunginkanslia tulee päivittämään tarkemmat edunvalvonnan prioriteetit valtuustokauden alussa suhteessa kaupunkistrategiaan sekä myöhemmin suhteessa mahdollisiin hallitusohjelmatavoitteisiin ja seuraavaan hallitusohjelmaan.

## **Kaupunginkanslian vastaus tiedusteluun 10.12.2025**

Helsingin kaupunki on vuodesta 2019 alkaen määritellyt ja laatinut kaupungin edunvalvonnan painopisteet sekä hallitusohjelmatavoitteet. Edunvalvonnan strategisen tason linjaukset ovat sisältyneet aiempiin kaupunkistrategioihin. Työ on ollut systemaattista ja sitä on jatkettu. Virkajohdon strategianeuvotteluiden 2025–2029 tueksi kokoama tietopohja kokosi kaupungin kehityksen ja edun kannalta keskeiset pitkän aikavälin ilmiöt ja näihin liittyvät tilasto- ja tutkimustiedot yhteen. Kaupunkistrategiassa vaikuttamistyö on määritelty yhdeksi kaupungin toiminnan kivijaloista ja siinä on myös määritelty edunvalvonnan ja vaikuttamistyön tavoitteet strategisella tasolla.

## **Tarkastuslautakunnan suosituksen mukaiset toimenpiteet 😊**

Edunvalvonnan strategisen tason linjaukset ovat sisältyneet aiempiin kaupunkistrategioihin, ja strategian valmistelutyö myös keskeisissä edunvalvontateemoissa on ollut systemaattista. Suositusten mukaan on toimittu.

## **Toimenpiteiden vaikutukset 😊**

Vaikuttamistyö on strategiassa määritelty yhdeksi kaupungin toiminnan kivijaloista.

# Tarkastuslautakunnan esittämä suositus

- **Kaupunginkanslian tulee parantaa edunvalvonnan organisoinnista, menettelytavoista ja kaupungin kannanmuodostusprosesseista saatavan tiedon löydettävyyttä kaupungin luottamushenkilöille ja toimialoille.**

Kaupunginhallituksen selvityksessä vuoden 2023 arviointikertomuksen johdosta suoritetuista toimenpiteistä 14.11.2024 todetaan, että kaupunginkanslia oli parhaillaan toteuttamassa sisäistä arviointia edunvalvonnasta, ja siinä tarkastellaan muun muassa edunvalvonnan toimintatapojen mahdollisia kehittämistarpeita, kuten tiedon löydettävyyden osalta mahdollisesti tarvittavia kehittämistoimenpiteitä.

## **Kaupunginkanslian vastaus tiedusteluun 10.12.2025**

Edunvalvonnan sisäinen arviointi toteutettiin syksyllä 2024 laatimalla kysely sadalle kaupungin edunvalvontaa keskeisesti tekeväille ja valmistelevalle henkilölle (poliittinen johto, viranhaltijajohto ja asiantuntijat). Kyselyyn vastasi 50 vastaajaa. Tuloksista työstettiin raportti, joka käsiteltiin kaupungin johtoryhmässä 21.1.2025. Kyselyn vastaajat arvioivat edunvalvonnan, sen johtamisen, tuen sekä rakenteet yleisesti onnistuneeksi ja toimiviksi. Vastaajien näkemysten mukaan edunvalvontaan osallistetaan kaupungin johtoa ja asiantuntijoita laajasti ja sitä koskevaa tietoa jaetaan aiempaa enemmän. Tulosten perusteella valtaosa (90 %) vastaajista kokee, ettei heillä ole ollut vaikeuksia löytää tai saada ajankohtaista tietoa kaupungin edunvalvonnan tavoitteista.

Vastauksissa nousi kuitenkin esiin joitain yleisemmin tiedonkulkuun ja viestintään liittyviä kehittämistarpeita ja raporttiin sisällytettiin siksi seuraavat kehittämistoimenpiteet: 1. edunvalvontatoiminto ja viestintäosasto kehittävät kaupungin edunvalvonnan (organisoituminen, vastuut, roolit, toimintatavat ja prosessit) tunnettavuutta kaupungin sisällä järjestämällä vuosittaisen perehdytyksen halukkaille asiantuntijoille, 2. edunvalvontatoiminto ja viestintäosasto arvioivat edunvalvontaa koskevan intrasivun kehittämistä sekä tarvetta säännöllisesti toteutettavalle edunvalvontakoulutukselle sekä 3. toimialat ja kanslian osastot huolehtivat osaltaan riittävästä tiedonkulusta koskien kaupunkitasoista edunvalvonnan organisoitumista vastuita ja rooleja ja arvioivat tarvetta selkeyttää toimiala/osastokohtaisia vastuita ja organisoitumista.

Edellä mainittuja kehittämistoimenpiteitä on edunvalvontatoiminnon ja viestintäosaston yhteistyönä jatkovalmisteltu vuoden 2025 aikana. Edunvalvonnan intrasivu on valmisteilla ja samoin on päätetty käynnistää kaupungin asiantuntijoille kohdennettu säännöllinen vuosittainen perehdytystilaisuus edunvalvonnasta. Ensimmäinen järjestetään keväällä 2026. Siitä saatujen kokemusten perusteella arvioidaan tarvetta laajemmalle edunvalvontakoulutukselle. Lisäksi edunvalvontatoiminto on syksyn 2025 aikana käynyt keskustelut kaikkien toimialojen ja kanslian edunvalvonnan kannalta keskeisten osastojen johtoryhmien kanssa toimialojen ja osastojen vastuulla olevista toimenpiteistä sekä tuottanut edunvalvontaa, edunvalvonnan vastuita, prosesseja ja tavoitteita koskevan perustietopaketin, jota toimialat ja osastot voivat hyödyntää huolehtiessaan toimialan/osaston sisäisestä tiedonkulusta.

Arvioinnin toteuttamisen kautta on saatu lisätietoa kehittämistarpeista liittyen kaupungin edunvalvontaa koskevan tiedon löydettävyyteen ja erityisesti tiedon kulkuun kaupunkitasoisen edunvalvonnan organisoitumisesta, prosesseista ja tavoitteista. Lisäksi on määritelty konkreettiset kehittämistoimet, joilla tiedonkulkua ja myös tiedon löydettävyyttä voidaan parantaa. Kehittämistoimien toteutus on parhaillaan käynnissä, joten niiden vaikutuksia ei toistaiseksi voida vielä arvioida.

### **Tarkastuslautakunnan suosituksen mukaiset toimenpiteet 😊**

Kaupunginkanslian edunvalvontaa koskevan arviointiraportin 2024 tulosten mukaan tiedon löydettävyydessä ei ole merkittäviä haasteita, mutta viestintään liittyen on löydetty konkreettisia kehittämiskohteita esimerkiksi tunnettuuden lisäämiseksi. Kehittäminen on parhaillaan käynnissä.

### **Toimenpiteiden vaikutukset 😊**

Kehittämistoimet ovat parhaillaan käynnissä, joten vaikutuksia ei ole vielä nähtävissä.

## **Tarkastuslautakunnan esittämä suositus**

- **Kaupunginkanslian tulee selvittää keinoja ylimmän viranhaltijajohdon edunvalvontaroolin vahvistamiseksi.**

### **Kaupunginkanslian vastaus tiedusteluun 10.12.2025**

Helsingin kaupunkistrategian 2021–2025 yksi painopisteistä oli Helsingin kansallisen edunvalvonnan ja kansainvälisen yhteistyön kehittäminen. Strategiakauden alussa painopisteen mittariksi määritettiin sisäinen arviointi valtuustokauden aikana. Sisäinen arviointi toteutettiin syksyllä ja sen tuloksista koostettu raportti käsiteltiin kaupungin johtoryhmässä 21.1.2025. Kyselyssä kysyttiin viranhaltijajohdon arviota siitä, onko heillä riittävä tuki toimialansa tai osastonsa edunvalvonnan johtamiseen ja toteuttamiseen. Valtaosa (yli 80 %) vastaajista piti tukea riittävänä tai jossain määrin riittävänä. Kyselyvastaajat myös kokivat edunvalvonnan johtamisen, toiminnan rakenteet sekä vastuunjaon ja prosessit toimivina ja yleisen tuen edunvalvonnalle hyvänä tai erittäin hyvänä. Koska kyselyvastausten perusteella ei ilmennyt, että viranhaltijajohto kokisi saamansa tuen riittämättömäksi, raportti ei tältä osin sisältänyt kehittämistoimenpiteitä.

Kaupunginhallituksen selvityksessä vuoden 2023 arviointikertomuksen johdosta suoritetuista toimenpiteistä kaupunginhallitus yhtyi siihen arviointiraportissa esitettyyn näkemykseen, että poliittisen johdon ja viranhaltijajohdon työnjako edunvalvonnassa on periaatteessa selkeä ja totesi lisäksi, että ”Ylimmän viranhaltijajohdon rooli kaupungin edunvalvonnan suunnittelussa ja toteuttamisessa on merkittävä jo tällä hetkellä. (..) Kaupunginhallitus ei näin ollen näe laajemmin tarvetta selvittää keinoja kaupungin viranhaltijajohdon edunvalvontaroolin vahvistamiseksi.”

### **Tarkastuslautakunnan suosituksen mukaiset toimenpiteet 😊**

Kaupunginkanslia arvioi eri toimijoiden näkemyksiä edunvalvonnasta sisäisessä raportissaan vuonna 2024, ja sen tulosten mukaan ylimmän viranhaltijajohdon edunvalvontaroolia ei ole varsinaisesti tarpeen kehittää. Arviointiraportin laadintaa ja sen kehittämistoimenpiteiden käynnistämistä voidaan pitää suosituksen mukaisena toimintana.

### **Toimenpiteiden vaikutukset 🕒**

Koska varsinaisia toimenpiteitä ei olla toteuttamassa erityisesti ylimmän johdon edunvalvontaroolin vahvistamiseksi, vaikutuksia ei voida arvioida.

### **Johtopäätökset: Kaupungin edunvalvonta talouden näkökulmasta**

Kaikkia arviointikertomuksen 2023 mukaisia kaupungin edunvalvontaa koskevia suosituksia on toteutettu. Kehittämistyö jatkuu kaupunginkanslian vuonna 2024 laatiman edunvalvonnan arviointiraportin toimenpiteillä. Kaupungin painoarvoa valtakunnallisessa vaikuttamisessa on parannettu ja keskeisiä edunvalvontatavoitteita saavutettu.

# Lähteet

## Tietopyyntöihin vastaajat aiheittain

### **Sitovien toiminnan tavoitteiden arviointi**

Erityissuunnittelija, kaupunginkanslia, talous- ja suunnitteluosasto, talouden ohjaus  
10.12.2025.

### **Konsernille asetetut tavoitteet**

Konserniohjauksen johtaja, kaupunginkanslia, talous- ja suunnitteluosasto, konserniohjaus  
12.12.2025

### **Hiilineutraali Satama -tavoitteen toteutuminen**

Konserniohjauksen johtaja, kaupunginkanslia, talous- ja suunnitteluosasto, konserniohjaus  
12.12.2025

### **Kaupunkiuudistuksen eteneminen**

Erityissuunnittelija, kaupunginkanslia, talous- ja suunnitteluosasto, asuminen 1.12.2025.

Johtava asiantuntija, kaupunginkanslia, elinkeino-osasto, yritysten toimintaympäristöt  
1.12.2025.

Maankäyttöjohtaja, kaupunkiympäristön toimiala, maankäyttö ja kaupunkirakenne  
11.12.2025.

### **Sosiaali-, terveys- ja pelastustoimen varautuminen häiriötilanteisiin ja poikkeusoloihin**

Pelastuskomentaja, pelastustoimi ja turvallisuuspäällikkö, tilat-, tuki- ja turvallisuuspalvelut, sosiaali-, terveys- ja pelastustoimiala, 10.12.2025.

Yksikön päällikkö, riskienhallinnan palvelut, sosiaali-, terveys- ja pelastustoimiala,  
10.12.2025.

Johtava arkkitehti, kaupunkiympäristön toimiala maankäyttö ja kaupunkirakenne, asemakaavoitus ja erityisasiantuntija, kaupunkiympäristön toimiala, maankäyttö ja kaupunkirakenne, maaomaisuuden kehittäminen ja tontit 17.11.2025.

Investointipäällikkö, kaupunginkanslia, talous- ja suunnitteluosasto 9.12.2025.

Erityisasiantuntija, kaupunginkanslia, strategiaosasto, turvallisuus- ja valmiustiimi,  
10.12.2025.

### **Kävely- ja pyörävylien talvikunnossapito**

Tekninen johtaja, rakennukset ja yleiset alueet, kaupunkiympäristön toimiala 12.12.2025.

Tiimipäällikkö ja liikenneinsinööri, liikenne ja katusuunnittelu, maankäyttö ja kaupunkirakenne, kaksi projektinjohtajaa, yleiset alueet, rakennukset ja yleiset alueet, kaupunkiympäristön toimiala 12.12.2025.

### **Kaupungin edunvalvonta talouden näkökulmasta**

Kansliapäällikkö ja yhteysjohtaja, kaupunginkanslia 10.12.2025.

## **Muut lähteet**

Tarkastuslautakunnan arviointikertomus 2023.

**Helsinki**

**Helsingin kaupunki**  
**Tarkastusvirasto**

PL 400, 00099 Helsingin kaupunki  
tarkastusvirasto@hel.fi  
[arviointikertomus.fi](http://arviointikertomus.fi)